



24 de mayo del 2024

AL CONTESTAR REFIÉRASE A:  
OFICIO No. AISBD-SP-003-2024

Señor  
David Ramirez  
Coordinador de Innovación y Emprendimiento  
Dirección de Comercial

**ASUNTO: *Servicios de innovación y consultoría: Nota preventiva sobre la revisión con las respectivas observaciones de la Auditoría Interna, a los Lineamientos para el uso y canalización de recursos del Fondo de Capital Semilla del FONADE.***

Estimado señor:

Reciba un saludo cordial de la suscrita. Esta Auditoría Interna, como establece su Reglamento de Organización y Funciones, es una actividad independiente, objetiva y asesora que proporciona seguridad al Máximo Jerarca en su rectoría del SBD, función por la cual se desarrolla el presente servicio de asesoría preventiva, con el fin de brindar apoyo de manera oportuna a la Administración Activa en temas relevantes, de forma que el criterio y los servicios de esta unidad constituyan un apoyo valioso al máximo jerarca para la toma de decisiones.

El servicio que se presenta en esta oportunidad fue desarrollado sobre:

***Servicios de innovación y consultoría: Nota preventiva sobre la revisión con las observaciones de la Auditoría Interna, a los Lineamientos para el uso y canalización de recursos del Fondo de Capital Semilla del FONADE.***

No omito manifestar que este tema fue analizado y comentado con el Coordinador del área de Innovación y Emprendimiento entre otras personas y funcionarios de la Institución.

Adjunto a la presente nota se detalla el servicio preventivo.

Cordialmente,



**Banca para el  
Desarrollo**  
S B D

Master Sara Porras Mora, CPA, QAR,  
ISO31000 SLRM, GRCP  
Auditora General  
Sistema de Banca para el Desarrollo



Cc: Hilda Arroyo Bolaños. Directora Comercial  
Eduardo Montero González. Asesor Legal del Consejo Rector



**Banca para el  
Desarrollo**  
S B D



**AUDITORÍA  
INTERNA**



**GESTIÓN DE  
SERVICIOS DE  
INNOVACIÓN Y  
CONSULTORÍA  
CONTINUOS**

**SERVICIOS DE INNOVACION Y CONSULTORIA:  
NOTA PREVENTIVA SOBRE LA REVISION Y  
OBSERVACIONES DE LA AUDITORIA INTERNA, A  
LOS LINEAMIENTOS PARA EL USO Y  
CANALIZACIÓN DE RECURSOS DEL FONDO DE  
CAPITAL SEMILLA DEL FONADE.**



**GESTIÓN DE LA  
PLANIFICACIÓN  
GENERAL**



**GESTIÓN DE  
SERVICIOS DE  
ASEGURAMIENTO**



**GESTIÓN DE  
SERVICIOS DE  
SEGUIMIENTO**



**GESTIÓN DEL  
ASEGURAMIENTO  
DE LA CALIDAD**



**GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA**



**GESTIÓN DE  
ASEGURAMIENTO  
DE AUDITORÍAS**

## No. AISBD-SP-003-2024

### **Servicios de innovación y consultoría: Nota preventiva sobre la revisión con las respectivas observaciones de la Auditoría Interna, a los Lineamientos para el uso y canalización de recursos del Fondo de Capital Semilla del FONADE**

#### **¿Cuál es el Origen?**

En cumplimiento del Plan de Trabajo de la Auditoría Interna del presente año 2024, se brindan servicios preventivos de innovación y consultoría a las diferentes instancias de la institución. En esta ocasión se desarrolla una asesoría preventiva dirigida a la Dirección Comercial relacionada con la revisión efectuada por esta Auditoría Interna a los Lineamientos para el uso y canalización de recursos del Fondo de Capital Semilla del FONADE.

Este servicio, a criterio de la Auditora Interna, es necesario para el fortalecimiento del Sistema de Control Interno, de acuerdo con la Ley General de Control Interno, artículo 22 inciso e) y la mejora constante en la gestión del riesgo organizacional.

De acuerdo con las competencias de la Auditoría Interna, no se puede entender el presente servicio como un estudio de fiscalización, sino como un paso previo, más expedito que logre colaborar con el Máximo Jefe y la Administración Activa, en un tema fundamental como lo es el análisis de los Lineamientos para el uso y canalización de recursos del Fondo de Capital Semilla del FONADE.

#### **¿Por qué es Importante?**

Este tema es relevante en virtud de la importancia que tiene para una sana administración de recursos públicos, el mantener un adecuado sistema de control interno, como parte de este son importantes los Lineamientos para el uso y canalización de recursos del Fondo de Capital Semilla del FONADE, tal como lo establecen las Normas de Control Interno del Sector Público, de forma que los riesgos operativos se gestionen en forma apropiada, oportuna y eficientemente.

De acuerdo con lo anteriormente descrito, el objetivo del presente servicio es:

Desarrollar servicios preventivos de asesoría, con el fin de emitir observaciones y recomendaciones preventivas sobre la revisión efectuada por la Auditoría Interna del Sistema Banca para el Desarrollo a los Lineamientos para el uso y canalización de recursos del Fondo de Capital Semilla del FONADE.

Esta revisión se realizó en mayo del 2024.

#### **¿Qué Encontramos?**

Esta Auditoría Interna como un servicio preventivo para agregar valor, dados los cambios surgidos por efecto de la reforma al reglamento a la Ley del SBD 8634 y sus reformas, en abril del 2023, la reforma a la Ley de Contratación Pública, No. 9986, que entró en vigencia el 1° de diciembre del 2022, además de los lineamientos emitidos por la Contraloría General de la República en materia de recursos trasladados a entes privados por contraprestación y sin contraprestación de servicios, sobre los cuales la Auditoría Interna había emitido notas

preventivas en el año 2023. Tomando en cuenta la nota recibida de la CGR, oficio No. DFOE-CAP-0294, del 1 de marzo, 2024.

Siguiendo esta misma línea preventiva, la Auditoría Interna procedió a realizar, junto al Asesor Legal del Consejo Rector, Lic. Eduardo Montero González, y con la participación del Asesor Jurídico externo de la Auditoría Interna, Lic Gabriel Rojas González, además de otros funcionarios de la Auditoría Interna, una revisión preventiva del proyecto del documento denominado **LINEAMIENTOS PARA EL USO Y CANALIZACIÓN DE RECURSOS DEL FONDO DE CAPITAL SEMILLA DEL FONADE**, elaborado por la Administración, trabajo que se realizó en dos sesiones, el lunes 6 y el martes 21 de mayo de los corrientes.

Las observaciones preventivas se adjuntan a la presente nota en un archivo Excel que contiene la propuesta original y otra columna con los cambios sugeridos. Ver Anexo a la presente nota.

### ¿Qué Sigue? Sugerencias Preventivas

Se plantean las siguientes sugerencias preventivas con todo respeto y consideración:

1. Que las sugerencias presentadas en el “Excel adjunto, en donde se recogieron los cambios sugeridos”, se analice por la Administración, con el fin de que se valore su incorporación en la normativa a proponer al Consejo Rector, siempre con el deseo de lograr una normativa más acorde con la responsabilidad de ese Órgano Decisor.

Licda. Rocío Agüero Arce  
Auditora Senior

Licda Yéssica Diaz Cuebro  
Auditora Senior