



**gLOCAL**  
SEMANA DE LA EVALUACIÓN  
powered by GEI

# Transformación del SBD a partir de evaluaciones en el marco de la Ley 8634

Jueves, 06 junio 2024

Hilda Arroyo



MINISTERIO DE  
PLANIFICACIÓN NACIONAL  
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO  
DE COSTA RICA

15  
AÑOS



Banca para el  
Desarrollo  
SBD

# Transformación del SBD a partir de evaluaciones.

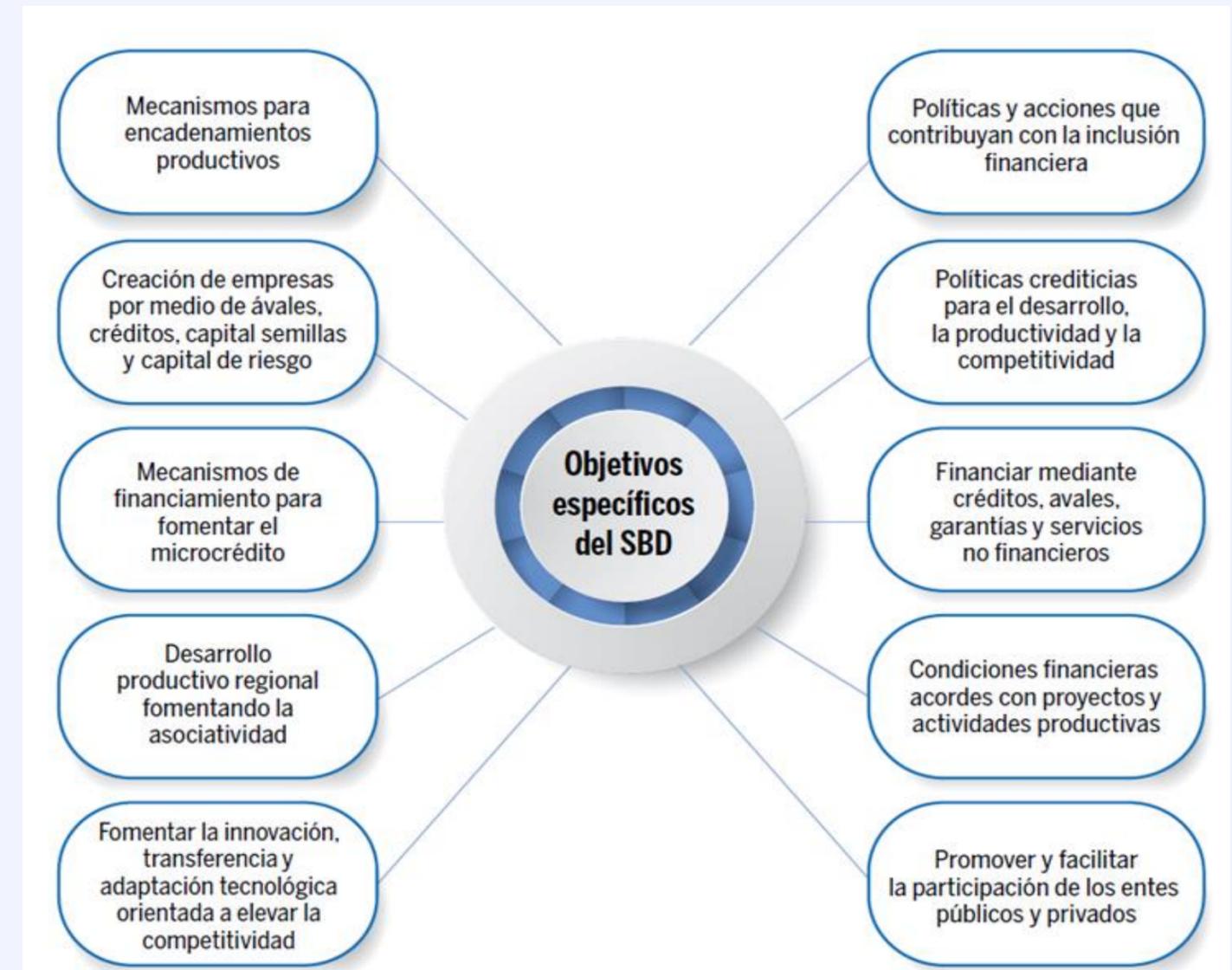
## Que es el SBD

Mecanismo para financiar e impulsar proyectos productivos viables, de personas emprendedoras, MIPyMEs y PyMPAs, contribuyendo así con la movilidad social y el desarrollo económico-social.

**El sistema** comprende distintas organizaciones relacionadas ordenadamente entre sí por los fines y principios de la banca de desarrollo y que, en tanto SISTEMA, debe coordinar entre sí para el logro de los fines para el que fue creado.

No se trata, entonces, de un único organismo encargado de propiciar el desarrollo de los sectores prioritarios a través de servicios bancarios o financieros. El Sistema NO ES, entonces un ENTE.

## Los 10 mandatos del SBD



# Transformación del SBD a partir de evaluaciones.



## Desarrollo en el SBD

El Desarrollo es un proceso integral, dinámico, continuo y multidimensional que equilibra la prosperidad económica con aspectos socioambientales.

Esto implica el incremento de la productividad, la mejora de las condiciones financieras, así como la sostenibilidad de los beneficiarios del SBD, en procura de su movilidad social, todo ello con el debido respeto de la legislación nacional e internacional.

**Documento en** [https://sbdcr.com/wp-content/uploads/2024/03/Conceptualizacion\\_del\\_desarrollo\\_en\\_SBD-1.pdf](https://sbdcr.com/wp-content/uploads/2024/03/Conceptualizacion_del_desarrollo_en_SBD-1.pdf)



MINISTERIO DE  
PLANIFICACIÓN NACIONAL  
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO  
DE COSTA RICA

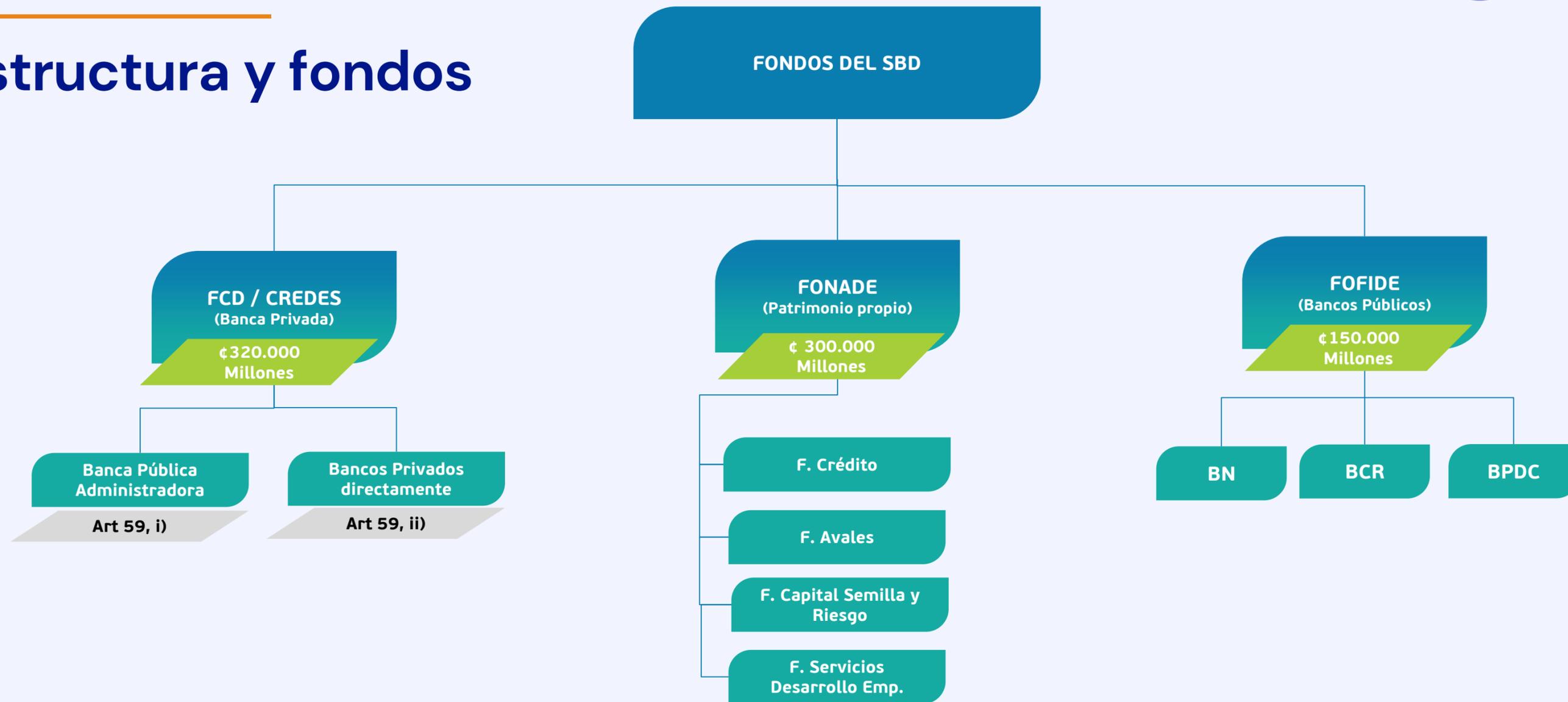
15  
AÑOS



Banca para el  
Desarrollo  
S B D

# Transformación del SBD a partir de evaluaciones.

## Estructura y fondos



*Programas de Financiamiento y no financieros a los Beneficiarios de Ley*



MINISTERIO DE  
PLANIFICACIÓN NACIONAL  
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO  
DE COSTA RICA

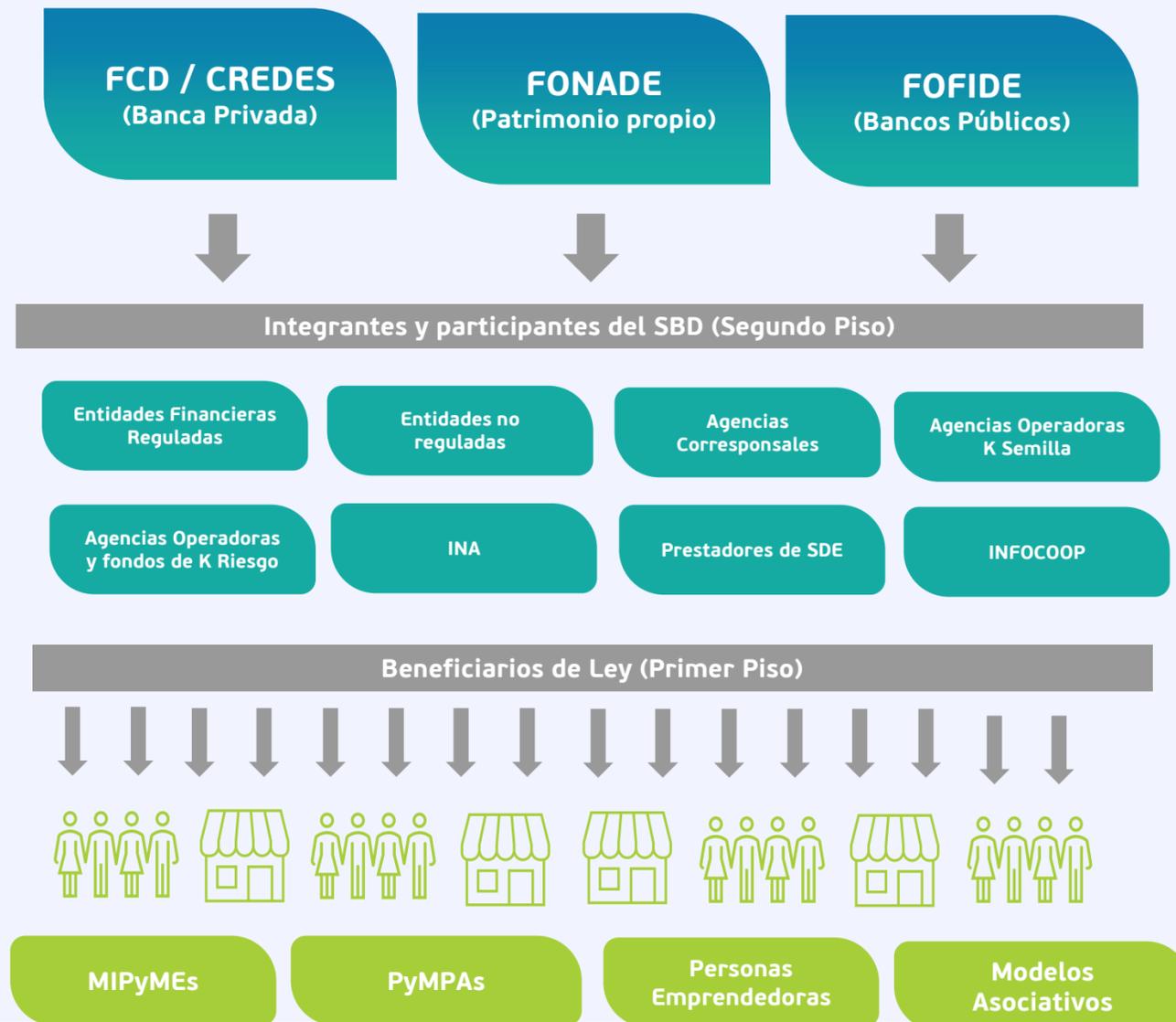
15  
AÑOS



Banca para el  
Desarrollo  
SBD

# Transformación del SBD a partir de evaluaciones.

## Modelo de operación



En la atención a los beneficiarios , el SBD opera a través de un modelo de banca de segundo piso.

Esto supone un reto pues los créditos se otorgan a través de una red de operadores y agencias, que tienen:

Su propia línea de negocios.

Su propio esquema de riesgos y análisis.

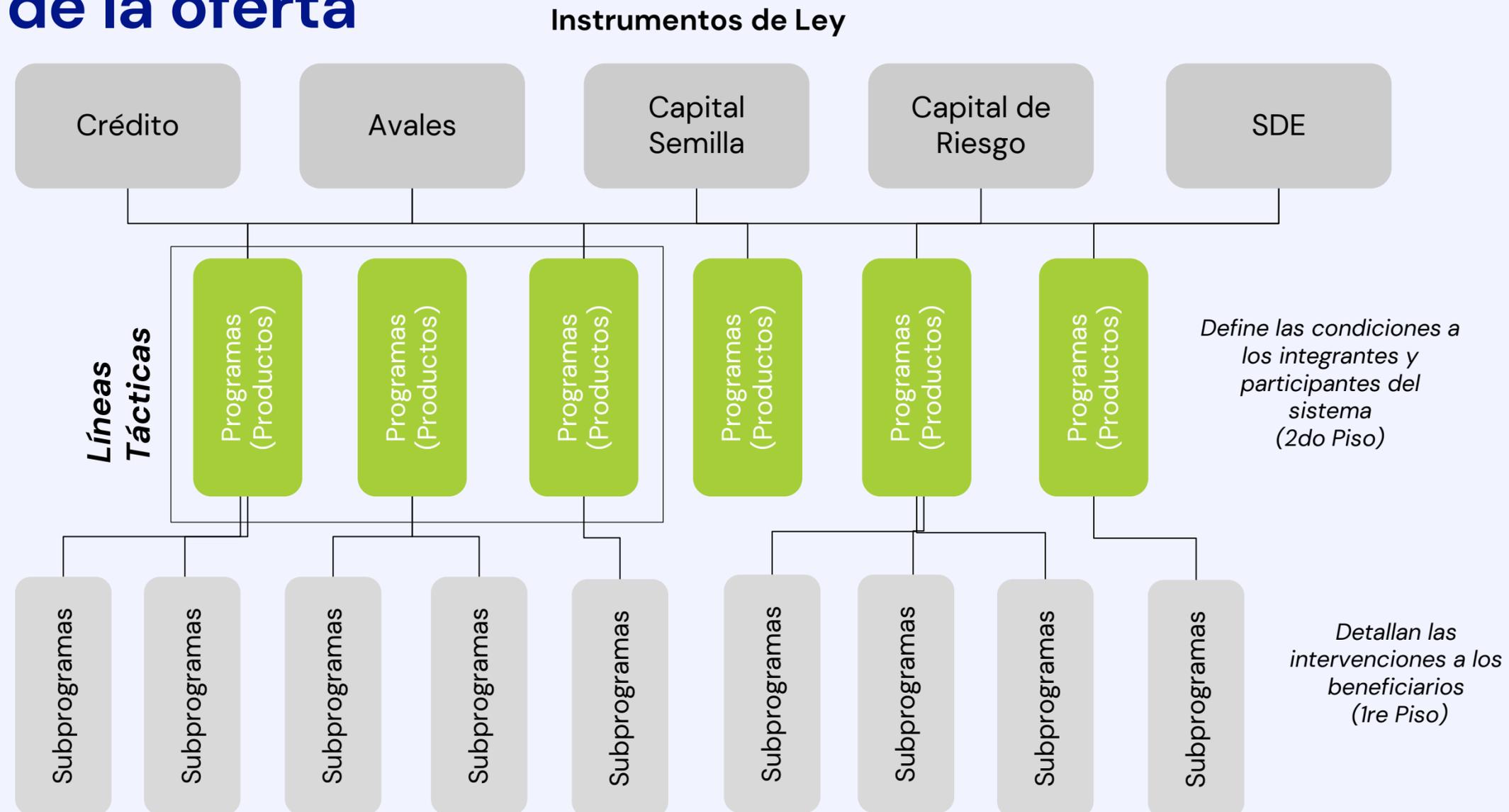


## Canal de distribución



# Transformación del SBD a partir de evaluaciones.

## Estructura de la oferta



# Transformación del SBD a partir de evaluaciones.



## Justificación

### Evaluación en el SBD.

“El Consejo Rector instalará y juramentará, cada cuatro años, la Comisión Evaluadora del SBD, con el fin de realizar una evaluación integral del accionar del SBD, en cuanto a políticas, metas, impactos sociales...” **Art. 50**

### III Informe de Evaluación del SBD.

La CE recomienda a la STSBD la generación de indicadores de impacto como un sistema permanente, y de un mapa de ruta, constituido por varios tipos de estudios, para obtener indicadores de diversa naturaleza de los resultados de los programas del SBD. **Recomendación #40**



MINISTERIO DE  
PLANIFICACIÓN NACIONAL  
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO  
DE COSTA RICA

15  
AÑOS



Banca para el  
Desarrollo  
SBD

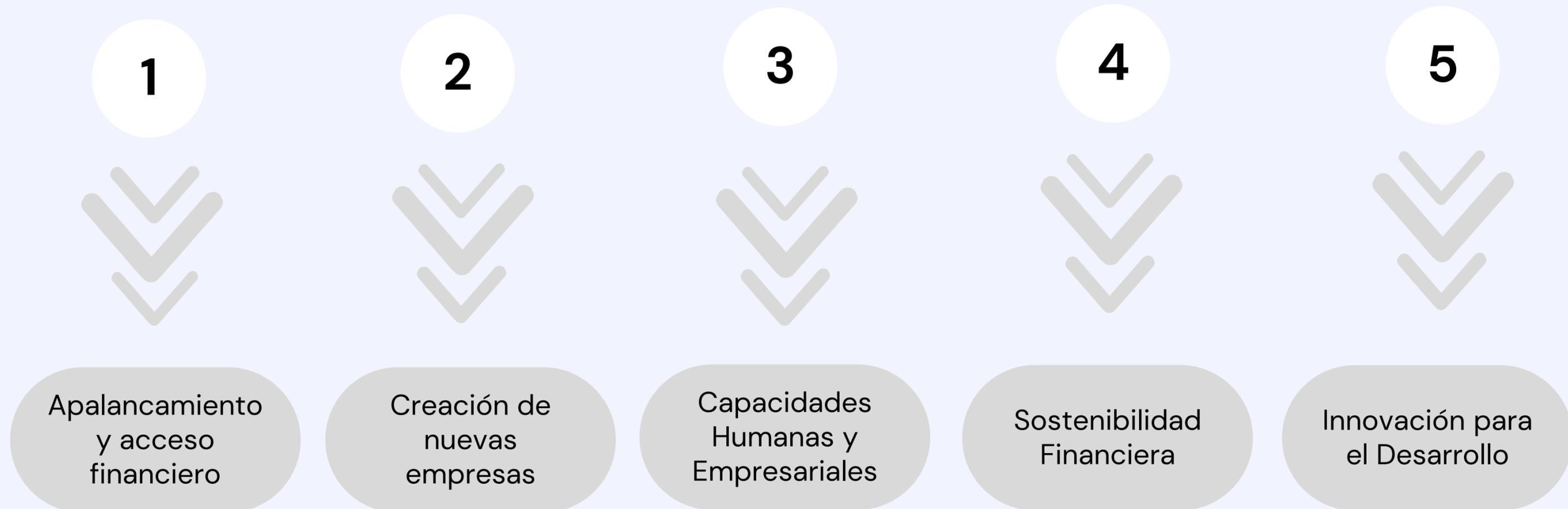
# Nuevo Reglamento



# Transformación del SBD a partir de evaluaciones.

## Plan Estratégico Institucional 2024–2028

### Estrategia de Apalancamiento y Fomento Empresarial



# Transformación del SBD a partir de evaluaciones.

## Estrategia de Apalancamiento y Fomento Empresarial

### 5 – Innovación para el Desarrollo

Liderar la innovación en los servicios financieros y no financieros, **mediante** la adopción de tecnologías, mejores prácticas de análisis de datos, **y uso de sistemas de evaluación y monitoreo.**



Aprender y tomar decisiones para posicionar al SBD como el engranaje que impulsa sinergias y soluciones para el crecimiento económico sostenible e inclusión financiera productiva de Costa Rica



# Transformación del SBD a partir de evaluaciones.

## Pasos firmes de transformación

### Avances de transformación recientes

1. La Unidad de Inteligencia Empresarial inicio la implementación de evaluación, **Nov-22**.
2. Estudios de evaluación con apoyo de la cooperación alemana, GIZ, **jun-23 – en proceso**.
3. Nuevo Plan Estratégico Institucional, PEI 2024-2028, **Set-23**.
4. Nueva oferta de programas, **Nov-23**.
5. Primeros estudios de evaluación sobre Capital Semilla, **Dic-23**.
6. Creación de convenio con Mideplan (Sinergias), **Abr-24**.

### Próximos pasos

1. Trabajo conjunto con Mideplan para primeras acciones del convenio.
2. Continuar con el monitoreo y seguimiento de los programas del SBD.
3. Realizar estudios y evaluaciones del SBD para continuar con la rendición de cuentas.
4. Generar documentación para difundir el conocimiento del SBD.
5. Convenios con la academia para fomentar el perfil de evaluador (FLACSO, UNA, UCR, entre otros).





**gLOCAL**

**SEMANA DE LA  
EVALUACIÓN**

powered by GEI

“La estrategia 2024–2028 busca ser en el SBD la ruta hacia una Costa Rica más próspera, incluyente y sostenible, para ello el proceso de evaluación será permanente”

SBD



MINISTERIO DE  
PLANIFICACIÓN NACIONAL  
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO  
DE COSTA RICA

15  
AÑOS



Banca para el  
Desarrollo  
SBD

3 – 7 Junio 2024



# gLOCAL

## SEMANA DE LA EVALUACIÓN

powered by GEI



MINISTERIO DE  
PLANIFICACIÓN NACIONAL  
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO  
DE COSTA RICA

15  
AÑOS



Banca para el  
Desarrollo  
S B O