



gLOCAL
SEMANA DE LA EVALUACIÓN
powered by GEI

Capital Semilla para impulsar emprendimientos

Jueves, 06 junio 2024

David Ramírez / Juan Gabriel Alpízar



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA

15
AÑOS



Banca para el
Desarrollo
S B O

Capital Semilla para impulsar emprendimientos

Agenda

1. Aspectos generales.
2. Teoría de Cambio de CS.
3. Resultados de estudios.
4. Comparativo para hacer negocios.
5. Aplicación práctica congruente.
6. Conclusiones.
7. Recomendaciones.
8. Consultas.



Capital Semilla para impulsar emprendimientos



Introducción

- Las evaluaciones de impacto buscan crear evidencia científica sobre cambios en el bienestar de los beneficiarios de una política pública.
- Este estudio pretende ser la primera referencia del SBD que ayude a la institución a documentar los avances en esta temática.

El documento completo puede encontrarse en el siguiente link

https://sbdcr.com/wp-content/uploads/2024/03/CS_Emprendimientos-1.pdf



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA

15
AÑOS



Banca para el
Desarrollo
SBD

Capital Semilla para impulsar emprendimientos



Objetivo General y Metodología

Identificar posibles impulsos que el instrumento Capital Semilla está brindando a los emprendimientos en Costa Rica.

Se estima conveniente el uso de la metodología de Marco de Generalizabilidad (J-PAL 2023)



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA

15
AÑOS



Banca para el
Desarrollo
S B O

Capital Semilla para impulsar emprendimientos

¿Qué es Capital Semilla?

“Recursos financieros, reembolsables y/o no reembolsables destinados a fomentar, promocionar, incentivar y participar en la creación, la reactivación y el desarrollo de empresas”.



Emprendimientos
por necesidad



Startups



MiPyMEs en
reinvención



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA

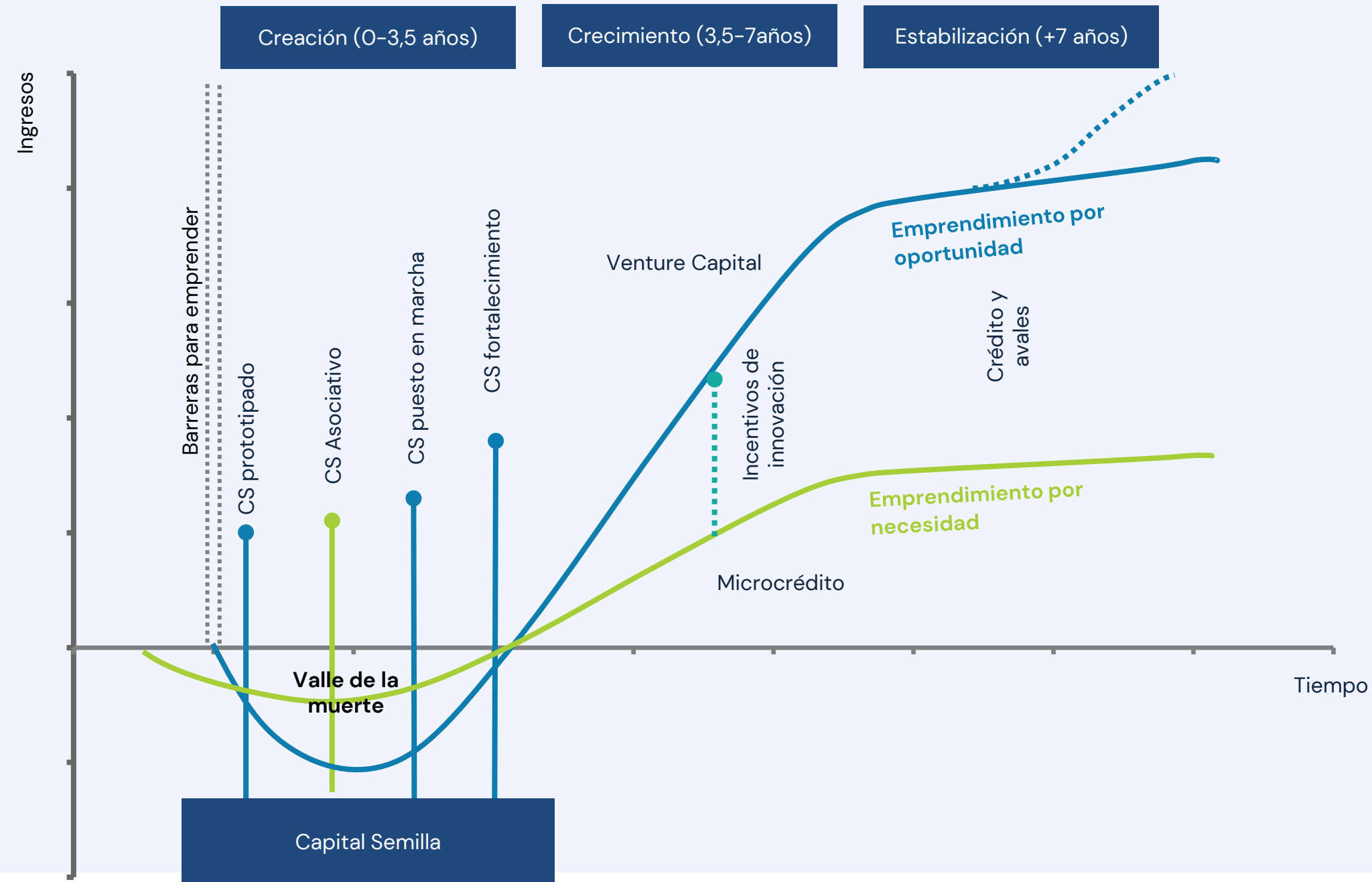
15
AÑOS



Banca para el
Desarrollo
S B D

Capital Semilla para impulsar emprendimientos

Intervención de Capital Semilla



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA

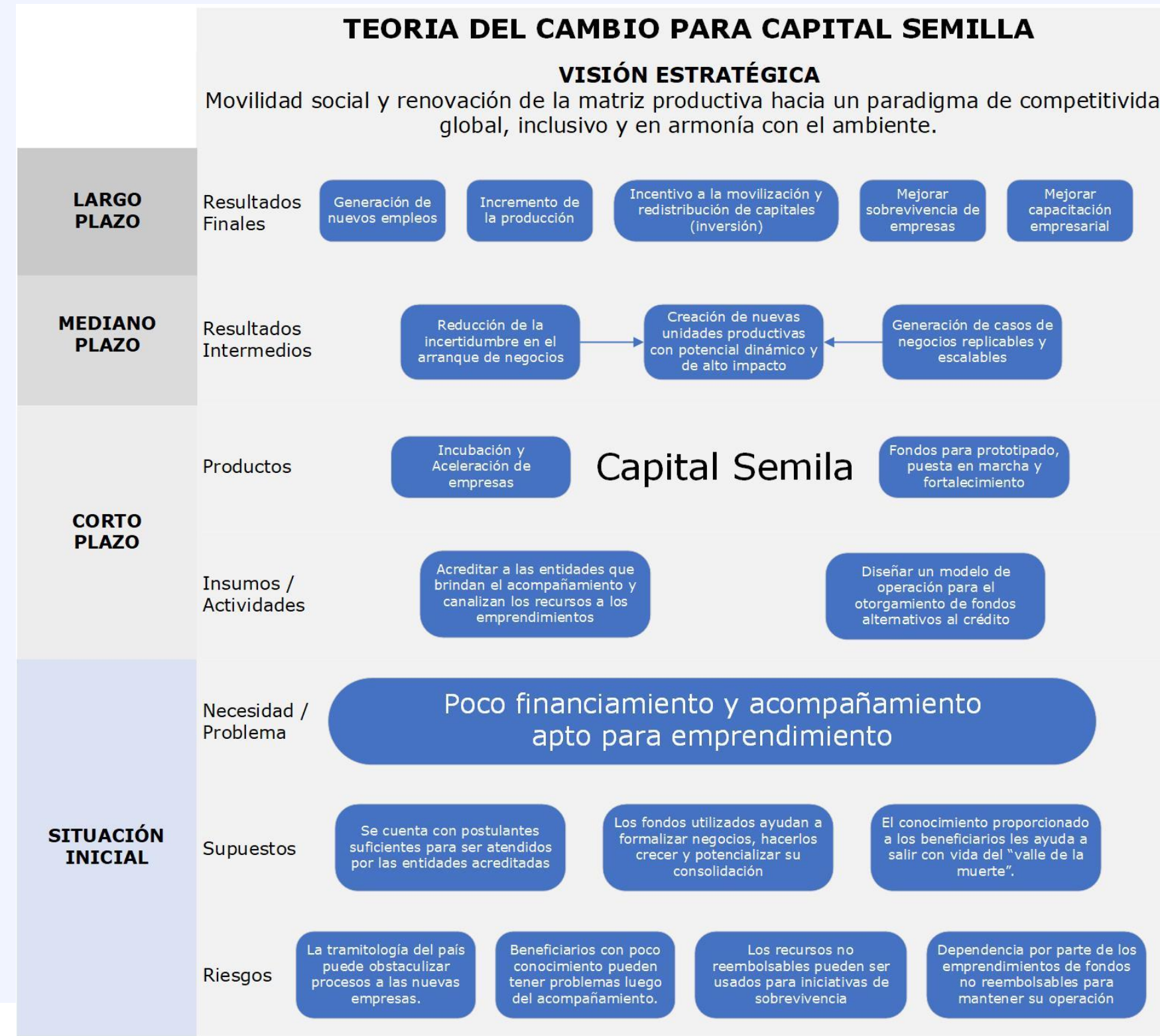
15
AÑOS



Banca para el
Desarrollo
SBD

Capital Semilla para impulsar emprendimientos

Teoría del Cambio



Capital Semilla para impulsar emprendimientos

Comparativo para hacer negocios.

Tabla 9. Doing Business 2020: Facilidad para hacer negocios.

Indicador	Chile	Costa Rica
Posición ranking	59°	74°
Posición Latinoamérica	1°	4°
DB Score	72,6	69,2
Apertura negocio	91,4	79,9
Obtener crédito	55,0	85,0
Contratos Gobierno	55,0	85,0
Registro propiedades	71,1	74,4
Cumplimiento contratos	64,7	55,2
Resolución insolvencia	60,1	34,6
Permisos construcción	75,9	70,8

Fuente: Elaboración propia con datos de (Bank, 2020)



Capital Semilla para impulsar emprendimientos

Marco de Generalizabilidad

Tabla 10. Matriz de Generalizabilidad para Capital Semilla.

Pregunta	Justificación	¿Aplica?
¿Existe en Costa Rica o en el contexto desarrollado, el mismo problema de la intervención original?	Se tienen dificultades para emprender y pueden ser atendidas.	Si
¿Las causas subyacentes del problema a enfrentar son las mismas?	Poco financiamiento, desconocimiento del manejo empresarial y poco apoyo a las nuevas ideas.	Si
¿Las condiciones locales clave, son una realidad en su contexto?	En Costa Rica como en Chile las condiciones para emprender son similares según Doing Business 2020	Si
¿El mecanismo de cambio es válido en nuestro caso?	Para Costa Rica se aplica el mismo instrumento que se aplicó en Chile.	Si
¿Se cumplen los supuestos clave en el contexto que se desea aplicar?	Los supuestos de impacto en ventas, producción y empleo se aplican igualmente en el caso de Costa Rica.	Si
¿Se puede implementar el programa del cual se tiene la evidencia con sus elementos clave en nuestro caso?	Los integrantes del SBD puede aplicar el instrumento de Capital Semilla.	Si
¿Quién o quiénes implementarían el programa?	El SBD tiene integrantes debidamente acreditados para que puedan aplicar adecuadamente el instrumento.	Si
¿Tiene la capacidad para implementarlo?	En Costa Rica se cuenta con la cantidad suficiente de operadores para implementar el programa y poco a poco se pueden ir agregando nuevos.	Si
¿Se reproducirá con fidelidad la intervención original?	Es posible aplicar para el caso de Costa Rica el instrumento de Capital Semilla.	Si

Fuente: Elaboración propia a partir de (J-PAL, 2023) .



Capital Semilla para impulsar emprendimientos

Resultados estudio chileno (ClioDinámica Asesorías)

Efectos en todos los proyectos.

- El programa CS tiene efectos positivos sobre ventas, capital levantado y empleo.
- El impacto estimado en empleo es de casi 5 trabajadores más (4,6) con respecto a los no beneficiarios que siguen operando.



Capital Semilla para impulsar emprendimientos

Resultados estudio tesis de Universidad de Chile

Principales resultados.

- “... la participación en programas CORFO provoca un aumento positivo y significativo sobre el crecimiento de las ventas (17.2%) y el empleo (19.6%) ...”
- En particular, la participación en programas CORFO aumenta la probabilidad de comenzar a: contratar trabajadores para la investigación y desarrollo (23.6%), capacitar personal para la innovación (13.1%), innovar en procesos (11.3%), realizar estudios de mercado y publicidad (22.5%), innovar en términos organizacionales (13.6%) y provocar mejoras en alguno de los componentes de marketing de producto (diseño, tarificación, lugar o promoción) (13.2%).



Capital Semilla para impulsar emprendimientos



Aplicación práctica congruente

La aplicación práctica del instrumento de Capital Semilla, así como el Marco de Generalizabilidad y la teoría de cambio planteada, dan indicios preliminares que se puede estar impactando positivamente a los beneficiarios del SBD.

Esto debe ser un aliciente para el trabajo del SBD y a la vez, un compromiso por buscar la forma de evidenciar la causa-efecto alcanzados por este, utilizando para ello, al menos algún método cuasiexperimental, logrando con ello orientar adecuadamente los recursos destinados para fomentar e impulsar los emprendimientos en el país.



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA

15
AÑOS



Banca para el
Desarrollo
SBD

Capital Semilla para impulsar emprendimientos



Conclusiones

1. La metodología de Marco de Generalizabilidad demuestra que es una herramienta efectiva para valorar la dirección de los impactos, la magnitud debe corroborarse.
2. Las similitudes de Costa Rica con Chile además de los instrumentos aplicados, hace suponer que si se realiza una evaluación de impacto completa de este instrumento en el futuro, los resultados podrían ser muy similares.



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA

15
AÑOS



Banca para el
Desarrollo
S B O

Capital Semilla para impulsar emprendimientos



Recomendaciones

1. Trabajos como este pueden hacerse para todos los instrumentos ofrecidos en el SBD y serán el punto de partida para comenzar a realizar las evaluaciones de impacto de su política pública.
2. Es necesario fortalecer el proceso, monitoreo y sistematización de datos para contar con información pertinente, oportuna y periódica sobre variables relevantes de los beneficiarios de capital semilla.



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA

15
AÑOS



Banca para el
Desarrollo
S B D

“Es mejor tener una respuesta aproximada a la pregunta correcta, que una respuesta exacta a la pregunta equivocada”

John W. Tukey



gLOCAL
SEMANA DE LA
EVALUACIÓN

powered by GEI



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA

15
AÑOS



Banca para el
Desarrollo
S B O

3 – 7 Junio 2024



gLOCAL

SEMANA DE LA EVALUACIÓN

powered by GEI



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA

15
AÑOS



Banca para el
Desarrollo
S B O